

RUOHONJUURI



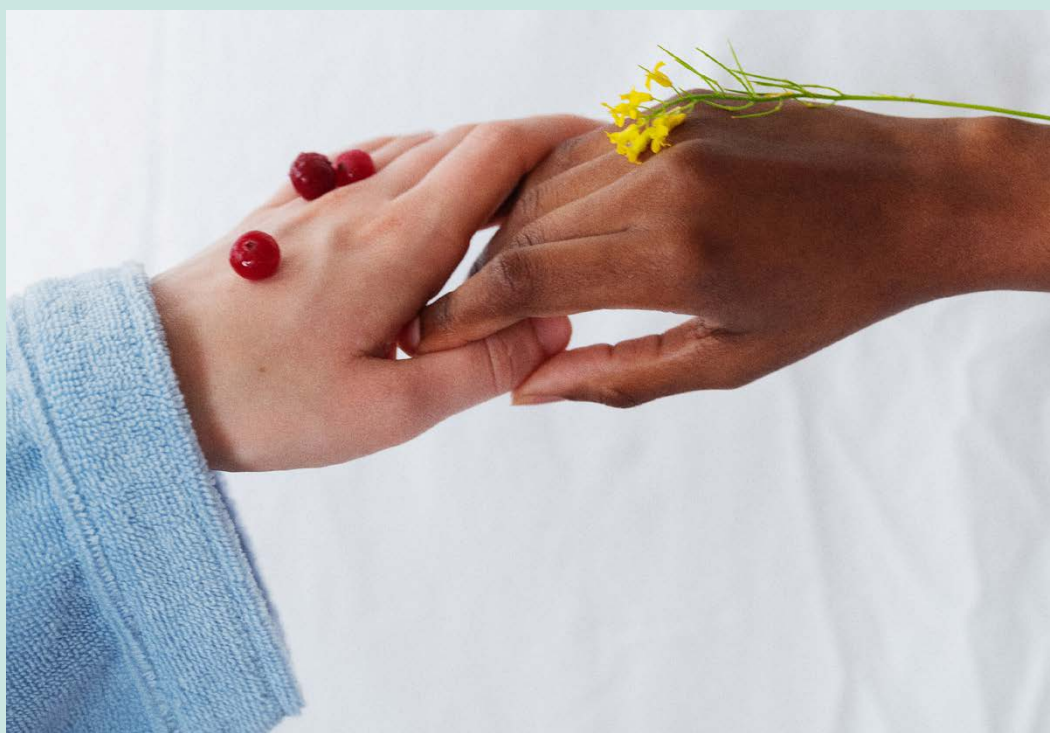
Vuosiraportti 2025

Ruohonjuuri Oy

Sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen
tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025

Sisällysluettelo:

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	15
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	5	Johdon palkkiot	15
Yhtiö	5	Tilintarkastajan palkkiot	15
Markkinakatsaus	5	Rahoitustuotot ja -kulut	15
Yhtiön myynti ja tulos	5	Tuloverot	15
Keskeiset tunnusluvut	6	Henkilöstö	15
Taloudellinen asema	6	Lähipiiritapahtumat	16
Tutkimus- ja kehitystoiminta sekä investoinnit	6	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	16
Henkilöstö	6	Pysyvät vastaavat	16
Yhtiön johto, hallitus ja tilintarkastaja	6	Aineettomat hyödykkeet	16
Vastuullisuus	6	Aineelliset hyödykkeet	16
Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät	8	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä	16
Hallinto	8	Olenkaisimmat erät siirtosaamisissa	16
Hallituksen osingonjakoehdotus	8	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	17
Yhtiön osakkeet	8	Oma pääoma	17
Suurimmat osakkeenomistajat 31.3.2025	8	Osakepääoma 31.12.2024	17
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	9	Olenkaisimmat erät siirtovelloissa	18
Tulevaisuuden näkymät	9	Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut	18
TULOSLASKELMA	10	Muut vakuudet omasta puolesta	18
TASE VASTAAVAA	11	Vuokravastuut	18
TASE VASTATTAVAA	12	Otetut luotot	18
RAHOITUSLASKELMA	13	TOIMINTAKERTOMUKSEN JA	
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	14	TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	19
Tilinpäätöksen laatimista koskevat periaatteet	14	TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	19
Pysyvät vastaavat ja poistot	14	LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA	19
Vaihtuvat vastaavat ja poistot	14	LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA	
		JA SÄILYTSTAVOISTA	19



Toimitusjohtajan katsaus

Vaikea markkina ei kehitystä jarruta



Ruohonjuurella on takana erittäin onnistunut vuosi 2025, jonka aikana olemme vahvistaneet asemaamme kestäväen kehityksen edelläkävijänä erikoiskaupan haastavassa toimintaympäristössä.

Vuosi oli merkittävä strategisten uudistusten aikaa ja veimme loppuun logistiikkamallin uudistuksen koko ketjun osalta. Vaikka alkuvuotta haastoivat varaston muutosta johtuneet tavaraputteen sekä Sellon myymälän sulkeminen, koko vuoden myynti kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Myös yhtiön kannattavuus kehittyi myönteisesti ja oli edellistä vuotta huomattavasti paremmalla tasolla.

Strategiamme mukaisesti olemme investoineet vahvasti asiakaslähtöisen valikoiman ja markkinoinnin uudistamiseen sekä monikanavaisen asiakaskokemuksen parantamiseen. Myymäläverkostomme laajeni ja uudistui, kun avasimme uuden konseptin mukaiset myymälät Tampereen Ratinaan elokuussa ja Espoon Selloon lokakuussa. Kuluneena vuonna Ruohonjuuri panosti myös myymälätoimintojen kehittämiseen sekä asiakaspalvelukonseptin uudistamiseen. Ruohonjuuren asiakasmäärät kasvoivat edellisestä vuodesta ja asiakastyytyväisyys oli erittäin korkealla tasolla.

Strategiamme mukaiset myymälä uudistukset ovat osoittautuneet menestykseksi: esimerkiksi Espoon Ainoan ja

lentoaseman myymälöiden myynti kasvoi lähes 20 % edellisvuoteen verrattuna. Myös panostuksemme digitaaliseen asiakaskokemukseen sai merkittävää tunnustusta, kun verkkokaupppamme palkittiin kansainvälisellä "Vuoden verkkokauppa" -tunnustuksella European beauty awards-gaalassa.

Tilikauden aikana Ruohonjuuri päivitti vastuullisuusohjelman ja viimeisteli kansainvälisen B Corp -vastuullisuus selvityksen, jossa otetaan laajasti huomioon yrityksen sekä sosiaalinen että ympäristövastuu. Toukokuussa 2025 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi B Corp -sertifikaatin myöntämiseen vaadittavan yhtiöjärjestysmuutoksen.

Tulevaisuudessa keskitymme strategian mukaisesti kestäväen kasvuun myös kumppanuuksien kautta. Olemme aloittaneet yhteistyön Pohjoismaisten hyvinvointiketjujen kanssa, mikä mahdollistaa synergiat ja entistä paremmat valinnat asiakkaille tulevaisuudessa.

Haluan kiittää kaikkia Ruohonjuuren työntekijöitä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita. Yhdessä olemme luomassa parempaa tulevaisuutta.

Päivi Paltola
Ruohonjuuren toimitusjohtaja

Vuoden 2025 kohokohdat

Ruohonjuuren
liikevaihto **28,2 m€**
+1% (vs 2024)

Ruohonjuuren
liikevoitto **362 t€**
+231 t€ (vs 2024)

Ruohonjuuren verkkokauppa
palkittiin kansainvälisellä
"vuoden verkkokauppa" -tunnustuksella
European beauty awards-gaalassa.

Ruohonjuuri päivitti
vastuullisuusohjelman
ja viimeisteli kansainvälisen
B Corp -vastuullisuusselvityksen.

Toimintakertomus ja tilinpäätös:

Hallituksen toimintakertomus



Sellon myymälä

Yhtiö

Kotimainen, vuonna 1982 perustettu Ruohonjuuri on hyvinvoinnin ketju, joka on erikoistunut laadukkaisiin superfoodeihin, ravintolisiin, luonnonkosmetiikkaan sekä kodin tuotteisiin.

Ruohonjuurella oli vuoden 2025 lopussa 18 myymälää Suomessa sekä verkkokauppa. Ruohonjuuressa työskentelee noin 140 henkilöä. Suurimmat Ruohonjuuren osakkeenomistajat ovat suomalaiset ympäristöjärjestöt sekä yksityiset henkilöt.

Ruohonjuuren päämääränä on auttaa yhä laajempaa asiakaskuntaa löytämään parempia ratkaisuja hyvään oloon. Yhdessä asiakkaiden, työntekijöiden ja yhteistyökumppanien kanssa Ruohonjuuri luo kestäväää tulevaisuutta.

Markkinakatsaus

Vuosi 2025 kokonaisuudessaan osoittautui haasteelliseksi terveyskaupan alalle ja liikevaihto jäi -3.2% viime vuodesta. Talouteen liittyvät epävarmuustekijät, kuten huonot työllisyysuutiset, heikensivät kuluttajien luottamusta ja kulutusikäytymistä edelleen. Terveys- ja hyvinvointimarkkinat olivat ison muutoksen edessä 2025, kun Pohjoismaainen hyvinvointiketju Life hakeutui konkurssiin Suomessa ja Ruotsissa kesäkuussa. Lifen toiminta jatkuu Norjassa ja Ruotsissa

Yhtiön myynti ja tulos

Vuonna 2025 Ruohonjuuren liikevaihto oli 28,2 milj. euroa ja se kasvoi edellisestä vuodesta 1%. Alkuvuoden liikevaihtoa haastoi Sellon myymälän sulkeminen maaliskuussa sekä varaston muutosta johtuneet tavarapuuutteen. Liikevaihto piristyi kesällä selvästi ja se kehittyi kokopuuvuoden myönteisesti.

Ruohonjuuri avasi uuden myymälän Tampereen Ratinaan elokuussa ja lokakuussa Sellon myymälä muutti uudelle paikalle kauppakeskuksen sisälle. Ruohonjuuren joulumyynti oli erittäin onnistunut johtuen hyvästä valikoimasta, korkeammista asiakasmääristä sekä keskiostoksen noususta.

Ruohonjuuren kategorioista ravintolisien ja superfoodien sekä oman Juuri-sarjan myynnit kehittyivät myönteisesti. Juuri-sarja laajeni hiustenmuotoiluun ja ihonhoitoon. Ruohonjuuri toi valikoimaan onnistuneesti myös uusia tuoterhyymiä ja yksinoikeustuotteita.

Korkeammasta liikevaihdosta sekä myyntikatteesta johtuen myyntikatekertymä oli edellisvuotta parempi. Onnistuneella kuluhallinnalla, uudella keskusvarastotoimintamallilla, valikoiman uudistamisella ja suunnitelmallisella kampanjakalenterin toteutuksella varmistettiin katetason ja kannattavuuden merkittävä parannus. Pääomien käyttöä tehostettiin valikoima- ja varastotasojen hallinnalla.

Tilikauden tulos oli **344 207** euroa. Se oli **206 719** euroa edellistä tilikautta parempi (+150,35%).

KESKEISET TUNNUSLUVUT	2025	2024	2023
Liikevaihto (tuhatta euroa)	28 179	27 974	27 211
Liikevoitto (tuhatta euroa)	362	131	-920
Liikevoitto, %	1,3%	0,5%	-3,4%
Omavaraisuus, %	60,1%	62,9%	58,9%
Oma PO -tuotto, %	7,8%	3,2%	-15,9%
Sijoitetun PO -tuotto, %	7,9%	3,5%	-15,6%

Taloudellinen asema

Taseen loppusumma oli tilikauden lopussa 8,059 milj. euroa, mistä oman pääoman osuus oli 4,840 milj. euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 60,1 %. Oman pääoman tuotto oli 7,8 % ja sijoitetun pääoman tuotto 7,9 %.

Rahat ja pankkisaamiset olivat tilikauden lopussa 2 569 628 euroa. Yhtiöllä ei ollut korollista velkaa tilikauden lopussa. Ruohonjuuri on vakavarainen yhtiö ja sen maksuvalmius on hyvä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta sekä investoinnit

Tulevaisuuden kasvuun on tilikauden aikana investoitu avaamalla kaksi myymälää, kehittämällä uusia tuotteita omaan Juuri-sarjaan ja uudistamalla asiakaskokemusta sekä myymälöissä että verkossa.

Henkilöstö

Ruohonjuuren tavoitteena on olla merkityksellinen kaupan alan työpaikka. Ruohonjuuren vahvat arvot ohjaavat toimintaamme ja tukevat jatkuvaa kehittymistä. Päivitämme vuosittain työyhteisön kehittämissuunnitelman sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman vuoropuhelussa henkilöstön kanssa. Ruohonjuuren painopistealueet kauden aikana olivat perehdytyksen kehittäminen, työhyvinvointi, osaamisen sekä asiakaskokemuksen kehittäminen. Vuoden 2025 aikana vahvistimme myös esihenkilötyötä ja selkeytimme toimintatapoja sekä otimme käyttöön keskeiset tekoälytyökalut

Seuraamme työtyytyväisyyttä läpi vuoden. Työtyytyväisyys kasvoi hieman viime vuodesta ja oli hyvällä tasolla. Tilikauden aikana henkilöstömäärä oli keskimäärin 90 henkilöä kokoaikaisiksi muutettuna (2024: 100).

Yhtiön johto, hallitus ja tilintarkastaja

Yhtiökokouksessa 11.5.2025 hallitukseen valittiin jäsenet Nicolas Fogelholm, Nora Malin, Saara Mäkelä, Pasi Mäkinen, Alekski Neuvonen, Laura Räsänen ja Reima Rönholm. Hallituksen puheenjohtajana toimi Pasi Mäkinen. Vuonna 2025 hallitus kokoontui 11 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 100 %.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Päivi Paltola.

Vuoden 2025 tilintarkastuksen on suorittanut tilintarkastusyhteisö BDO Oy vastuullisena tilintarkastajana KHT Lauri Roti.

Vastuullisuus

Ruohonjuuri on ollut kestävä kehityksen edelläkävijä jo vuodesta 1982 ja tämä ajatus on ajankohtaisempi kuin koskaan. Haluamme auttaa asiakkaitamme löytämään parempia ratkaisuja kestävämpään elämään ja tehdä kestävää liiketoimintaa. Vuoden aikana Ruohonjuuri päivitti vastuullisuusohjelman ja viimeisteli kansainvälisen B Corp -vastuullisuusselvityksen, jossa otetaan laajasti huomioon yrityksen sekä sosiaalinen että ympäristövastuu.

B Corp on maailman arvostetuimpia yritys vastuun sertifikaatteja, joka ei arvioi vain yksittäistä tuotetta, vaan koko yrityksen toiminnan vaikutusta työntekijöihin, asiakkaisiin, yhteisöön ja ympäristöön. B Corp on kansainvälinen ja riippumaton tunnustus yrityksille, jotka täyttävät korkeat standardit yhteiskunnallisen ja ympäristövastuun osalta. Maailmanlaajuisesti vastuullisuusyhteisöön kuuluu noin 8 000 yritystä.

Ruohonjuuren vastuullisuustyön painopisteet ovat olenaisuusanalyysin pohjalta paremmat valinnat, kestävämpi

elämä sekä hyvinvoiva ihminen. Ruohonjuuri toteutti seuraavia toimenpiteitä vastuullisuustavoitteidensa saavuttamiseksi tilikauden aikana.

PAREMMAT VALINNAT: Vastuullisuuskyselyllä mittaamme brändin sopivuutta Ruohonjuuren valikoimaan. Kyselyllä tarkastetaan mm. brändin eettiset periaatteet, sertifikaatit, tuotantomaat ja yleistä sitoutumista vastuullisuuteen. Vuonna 2025 arvioimme 26 uutta brändiä, joista 92 % läpäisi vastuullisuusvaatimuksemme. Noudatamme valikoimakriteereissä pääosin luonnonkosmetikan kriteereitä ja ruokapuolella luomun kriteereitä.

Kolmannen osapuolen sertifikaatit, kuten EU:n luomumerkki tai luonnonkosmetiikan COSMOS- ja ICADA-standardit, takaavat, että kestävä valinnat ovat todennettua ja valvonta on jatkuvaa. Vuonna 2025 EU luomumerkittyjen tuotteiden osuus ruokakategoriasta oli 61% ja sertifioitujen luonnonkosmetiikkatuotteiden osuus luonnonkosmetiikkakategoriasta oli 57%.

Lisäksi jokainen tavarantoimittaja sitoutuu Ruohonjuuren eettiseen ohjeistukseen, joka velvoittaa muun muassa jatkuvaan kehittämiseen, ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, alkuperämaan tarkkaan seurantaan ja nollatoleranssiin lapsityövoimalle.

Ruohonjuuren oma JUURI-sarja on kehitetty vastaamaan tiukimpia vastuullisuusvaatimuksemme. Tavoitteenamme on tarjota korkealaatuista luonnonkosmetiikkaa, jonka elinkaari on mietitty raaka-aineista aina pakkauksen uusiokäyttöön saakka. Oman JUURI-sarjamme tuotteet ovat 100 % sertifioitua luonnonkosmetiikkaa ja käytämme pakkauksurungossa 100% uusiomateriaalia.

KESTÄVÄMPI ELÄMÄ: Vähennämme aktiivisesti toimintamme ympäristövaikutuksia läpi arvoketjun. Laskemme päästömmme GHG-protokollan mukaisesti. Scope 1 ja 2 päästömmme ovat 0 kg CO2e, sillä käytämme 100 % päästötöntä energiaa kaikissa toimitiloissamme. Scope 3 -päästömmme syntyvät pääosin tuotteista ja kuljetuksista. Suurin osa, yli 90 % päästöistämme syntyy arvoketjussa, mikä on tyypillistä kaupan alalle. Tilikauden aikana olemme optimoineet varastonhallintaa ja keskusvarastomallia rahtiliikenteen vähentämiseksi kaupungeissa.

HYVÄNTEKEVÄISYYS: Ruohonjuuri on jo vuosien ajan rakentanut siltoja tiedostavien kuluttajien ja merkityksellistä työtä tekevien järjestöjen välille Ruohonjuuren rahaston kautta. Vuoden 2025 kohteet olivat ekologista kestävyttä edistävä Siemenpuu-säätiö, yhdenvertaisuutta edistävä Qaareva ry, Itämeren suojeleu panostava Baltic Sea Action Group sekä lasten ja nuorten Joulupuu ry:n keräys.



Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Erikoiskaupan toimintaympäristöä leimaa edelleen voimakas muutos ja taloudellinen epävarmuus. Geopoliittiset jännitteet ja maailmantalouden heilahtelut heijastuvat myös Ruohonjuuren toimintaan. Kotimaassa korkea työttömyys ja hitaasti palautuva kuluttajaluottamus pitävät kulutuskysynnän alhaisena.

Ruohonjuuri Oy:n riskienhallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä riskien toteutumista ja varautua hallittuun toimintaan poikkeamatilanteissa. Yhtiön johto on määritellyt potentiaalisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen sekä toimenpiteet riskien toteutumisen ehkäisemiseksi tai niiden vaikutusten pienentämiseksi. Hallitus valvoo riskienhallinnan toteuttamista.

Yhtiön operatiivisia riskejä hallitaan kehittämällä systemaattisesti yhtiön toimintaa, sisäisiä prosesseja ja ohjeituksia. Operatiivisten riskien hallintaan liittyy myös työympäristön ja työolosuhteiden jatkuva kehittäminen. Yhtiössä tiedostetaan kasvaneet tietojärjestelmä- ja tietoturvarisikit ja niihin varautumisen tasoa pidetään yllä aktiivisesti panostamalla ajantasaiseen tietoturvatekniikkaan sekä henkilöstön tietoisuuden jatkuvaan ylläpitoon ja kehittämiseen.

Hallinto

Ruohonjuuri Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.5.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 11.6.2025.

Yhtiökokous hyväksyi B Corp -sertifikaatin hakemiseen vaadittavan yhtiöjärjestysmuutoksen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 1560 euron kuukausipalkkio, varapuheenjohtajalle 1050 euron kuukausipalkkio ja muille hallituksen jäsenille 740 euron kuukausipalkkio. Palkkiosta 30 % annetaan Ruohonjuuren osakkeina.

Yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö BDO Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lauri Roti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeantista, joka koskee omien osakkeiden liikkeelle laskemista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 5000 uutta osaketta. Valtuutus on voimassa 12.11.2026 saakka.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 5000 osaketta. Valtuutus on voimassa 12.11.2026 saakka.

Hallituksen osingonjakoehdotus

Ruohonjuuri Oy:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat **4 772 054** euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

- Yhtiökokous päättää 1,10 euroa/osake suuruisesta osingosta. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään yhtiön omaan pääomaan. Osinko maksetaan niille osakkaille, jotka ovat arvo-osuusjärjestelmässä 4.6.2026 merkittynä Ruohonjuuren osakkeenomistajiksi. Maksupäivä on 18.6.2026.
- Oikeus osinkoon vanhenee kolmessa vuodessa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonmaksu hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksuvalmiutta.

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2024 oli **217 534**. Ruohonjuuren osakkeista **1825** oli yhtiön hallussa 31.12.2025.

Ruohonjuuren osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.3.2026

Ympäristö- ja Kuluttajapoliittinen Yhdistys - Miljö- Och Kon	%
Dodo Ry, Dodo Rf	8,69
Tenhunen Juhani	7,68
Salonen Jari	4,05
Jansson Olli-Pekka	3,14
Neuvonen Arto	2,8
Reinikainen Aki	2,34
4 Family Oy	1,55
Fogelholm Nicolas	1,51
Soinio Eero Juhani	1,42
Järvisalo Kaj	1,38
Tuunanen Taito	1,23
Vehviläinen Iivo	1,15
Helastie Ilkka	1,15
Ranta-Aho Arto	1,12
Ranki Pasi	1,01
Taskinen Tuukka	0,92
Muut osakkaat	39,17

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Uudet myymälät

Ruohonjuuri avasi maaliskuussa 2026 myymälän Espoon Lippulaivaan ja huhtikuussa Lempäälän Ideaparkkiin. Uusien myymälöiden avauduttua Ruohonjuurella on yhteensä 20 myymälää eri puolilla Suomea.

B Corp -yritysvastuun sertifiikaatti

Ruohonjuuri sai helmikuussa 2026 arvostetun B Corp -sertifiikaatin ensimmäisenä hyvinvoinnin erikoiskauppana Suomessa. B Corp -sertifiointi antaa Ruohonjuurelle selkeät tavoitteet ja mittarit, joiden avulla yhtiön vastuullisuutta kehitetään tulevina vuosina.

Pohjoismainen yhteistyö

Ruohonjuuri aloittaa yhteistyön Life Nordicin kanssa, jonka myötä Lifen suositut ravintolisät sekä hyvinvointituotteet tulevat keväällä 2026 yksinoikeudella myyntiin kaikkiin Ruohonjuuren myymälöihin sekä verkkokauppaan.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2026 liikevaihdon ja kannattavuuden odotetaan olevan edellisvuotta paremmalla tasolla. Taloudellisessa toimintaympäristössä on edelleen monia epävarmuustekijöitä, jotka heijastuvat asiakkaiden käyttäytymiseen kuluvan vuoden aikana. Ruohonjuuri seuraa tarkasti toimintaympäristön ja asiakaskäyttäytymisen muutoksia ja reagoi niihin nopeasti. Tehokas kustannusten ja käyttöpääomien hallinta korostuvat epävarmassa toimintaympäristössä.



Bcorp saatu 2/26

TULOSLASKELMA

	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHTO	28 178 864	27 974 100
Liiketoiminnan muut tuotot	747 199	709 663
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-17 067 820	-16 516 765
Varastojen lisäys tai vähennys	394 681	-429 886
Ulkopuoliset palvelut	-694 497	-604 428
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-17 367 636	-17 551 079
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 220 307	-4 345 159
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-722 419	-752 774
Muut henkilösivukulut	-96 185	-72 436
Henkilöstökulut yhteensä	-5 038 912	-5 170 369
Suunnitelman mukaiset poistot	-376 175	-413 713
Liiketoiminnan muut kulut	-5 781 142	-5 418 065
LIKEVOITTO (TAPPIO)	362 198	130 537
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	14 623	32 845
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	-5 679	-11 147
Muut kurssierot		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8 945	21 698
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	371 143	152 235
Tilinpäätössiirrot	-26 936	-14 097
Tuloverot	0	-650
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	344 207	137 488

TASE VASTAAVAA

31.12.2025 31.12.2024

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot 360 732 508 988

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto 421 569 413 998

Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet 0 0

Muut osakkeet ja osuudet 4 467 4 467

Sijoitukset yhteensä 4 467 4 467

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

786 768 927 453

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet 4 115 884 3 742 225

Pitkäaikaiset saamiset

Muut saamiset, pitkäaikaiset 53 400 75 023

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä 0 0

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä 53 400 75 023

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset 474 664 353 307

Myyntisaam. saman konsernin yrityksiltä 0 0

Muut saamiset 0 0

Siirtosaamiset 59 122 133 665

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä 533 786 486 972

Rahoitusarvopaperit

0 0

Rahat ja pankkisaamiset

2 569 628 2 295 367

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

7 272 698 6 599 587

VASTAAVAA YHTEENSÄ

8 059 466 7 527 040

TASE VASTATTAVAA

31.12.2025 31.12.2024

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	36 228	36 228
	36 228	36 228

Muut rahastot

Muu vapaa oma pääoma	31 935	53 893
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	51 882	95 586

Muuntoero

Muut rahastot yhteensä	83 817	149 479
------------------------	--------	---------

Edellisten tilikausien voitto / tappio

Tilikauden voitto / tappio	4 375 965	4 411 045
	344 207	137 488

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

4 840 217 4 734 239

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

177 373 150 437

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	130 650	155 835
Ostovelat	1 187 348	829 411
Muut velat	711 668	727 905
Siirtovelat	1 012 211	929 213
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 041 876	2 642 364

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

3 041 876 2 642 364

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

8 059 466 7 527 040

RAHOITUSLASKELMA

1-12.2025

1-12.2024

Liiketoiminnan rahavirta:

Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/-)	371 142,89	137 488,05
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	376 175,21	413 712,56
Rahoitustuotot ja -kulut	8 944,74	21 697,84
Muut oikaisut	-7 063,67	9,01
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	749 199,17	572 907,46

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	47 256,88	277 865,12
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-373 658,88	429 886,21
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	417 091,49	-610 816,50
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	745 374,90	669 842,29
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5 678,54	-11 147,36
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	14 623,28	32 845,20
Maksetut välittömät verot	0,00	-650,16
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	754 319,64	690 889,97

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-235 490,24	-195 155,49
Investoinnit muihin sijoituksiin	-6 339,44	4 538,21
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-241 829,68	-190 617,28

Rahoituksen rahavirta:

Omien osakkeiden hankkiminen	-72 000,00	-21 720,00
Omien osakkeiden luovutus	28 296,00	21 624,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-194 524,80	-130 520,40
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-238 228,80	-130 616,40

Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-) **274 261,16** **369 656,29**

RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	2 295 367,01	1 925 710,72
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	2 569 628,17	2 295 367,01
	274 261,16	369 656,29

Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT PERIAATTEET

Pysyvät vastaavat ja poistot

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Koneet ja kalusto, jonka taloudellinen käyttöaika on enintään kolme vuotta, sekä elinkeinoverolain tarkoittamat pienhankinnat kirjataan kokonaan hankintatilikauden kuluksi. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden hankintahintaan ja todennäköiseen taloudelliseen vaikutusaikaan.

Poistoajat eri hyödykeryhmille ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet 3 tai 5 vuoden tai tätä pidemmän käyttöiän mukainen tasapoisto

Koneet ja kalusto 3 tai 5 vuoden tai tätä pidemmän käyttöiän mukainen tasapoisto, verotuksessa 25% menojäännös poisto ja vuosina 2020-2025 hankitun kaluston osalta 50%.

Vaihtuvat vastaavat ja poistot

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoon. Hankintameno on määritetty käyttäen fifo-periaatetta. Jos jälleenhankintameno tai todellinen luovutushinta on alempi kuin hankintameno käytetään näistä arvoista alinta.



Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

JOHDON PALKKIOT

	1-12/2025	1-12/2024
Hallituksen palkkiot hallitus- ja työryhmätyöstä	75 720	75 720
Yhteensä	75 720	75 720

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	1-12/2025	1-12/2024
Tilintarkastuspalkkiot	13 950	13 950
Muut palvelut	660	
Yhteensä	14 610	13 950

RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT

Rahoitustuotot	1-12/2025	1-12/2024
Korkotuotot	16 606	32 703
Muut rahoitustuotot	127	142
Kurssierot	6 339	0
Yhteensä	23 073	32 845

Rahoituskulut

	1-12/2025	1-12/2024
Korkokulut	909	139
Muut rahoituskulut	13 219	8 470
Kurssierot	0	2 538
Yhteensä	14 128	11 147

RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT YHTEENSÄ	8 945	21 698
--	--------------	---------------

TULOVEROT

	1-12/2025	1-12/2024
Tulovero varsinaisesta toiminnasta	0	0
Muut verot	0	650
Edellisvuosien lisäverot (+) tai palautukset (-)	0	0
Yhteensä	0	650

HENKILÖSTÖ

	1-12/2025	1-12/2024
Henkilöstö keskimäärin (HTV)	90	100

Lähipiiritapahtumat

Ruohonjuuren hallitus on hyväksynyt lähipiiritapahtumia koskevan ohjeen. Ohjeen perusteella tarkastellaan hallituksen, johdon ja ostamisen vastuuhenkilöiden sidosyhteisöjä, ja vastuuhenkilöiden itsensä tai sidosyhteisöjen liiketoimia Ruohonjuuren kanssa.

Vuoden 2025 aikana on ollut liiketapahtumia kahden sidosyhteisön kanssa. Ostotilausten ja -laskujen määrä vuoden aikana oli 106 ja ostojen yhteisarvo **57 941** euroa. Lähipiiriin lukeutuva henkilö ei osallistu tilausten tekemiseen eikä yhteistyötä koskevaan päätöksentekoon, ja transaktiot ovat toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot

	31.12.2025	31.12.2024
Tilikauden alkusaldo 1.1.	508 988	591 484
Tilikauden lisäykset	67 320	139 919
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12.	576 308	731 403
Tilikauden poistot	-215 576	-222 415
Muut pitkävaikutteiset menot 31.12.	360 732	508 988

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

	31.12.2025	31.12.2024
Tilikauden alkusaldo 1.1.	413 998	550 059
Tilikauden lisäykset	168 170	55 236
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12.	582 168	605 295
Tilikauden luovutukset	0	0
Tilikauden poistot	-160 599	-191 297
Koneet ja kalusto 31.12.	421 569	413 998

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä

Tilikauden alkusaldo 1.1.	922 986	1 141 543
Tilikauden lisäykset	235 490	195 155
Kirjanpitoarvo ennen poistoja 31.12.	1 158 476	1 336 699
Tilikauden luovutukset	0	0
Tilikauden poistot	-376 175	-413 713
Yhteensä 31.12.	782 301	922 986

OLENNAISIMMAT ERÄT SIIRTOSAAMISISSA

RUOHONJUURI OY

	31.12.2025	31.12.2024
Muut Saamiset	972	23 038
Palkat, vakuutussaamiset	2 916	250
Verosaaminen	0	55 711
Kela-korvaus	55 234	54 666
Yhteensä	59 122	133 665

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

OMA PÄÄOMA

Sidottu oma pääoma	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	36 228	36 228
Osakepääoma 31.12.	36 228	36 228
Sidottu oma pääoma yhteensä	36 228	36 228

Vapaa oma pääoma - Ruohonjuuri -palkinto	31.12.2025	31.12.2024
Muut vapaat pääomat 1.1.	53 893	53 893
Siirto ed. tilikausien voitosta	0	0
Palkinnon jakaminen	-21 958	0
Muut vapaat pääomat 31.12.	31 935	53 893
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	95 586	95 682
Osakemerkintä	28 296	-21 720
Omien osakkeiden ostot	-72 000	21 624
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	51 882	95 586

Edellisten tilikausien voitto 1.1.	4 548 533	4 541 565
Siirto muut vapaat pääomat	0	0
Siirto vanhentuneet osingot	0	0
Osingonjako	-172 567	-130 520
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 375 965	4 411 045
Tilikauden tulos	344 207	137 488
Valuuttakurssierot		

Vapaa oma pääoma yhteensä	4 803 989	4 698 011
Oma pääoma 31.12.	4 840 217	4 734 239

OSAKEPÄÄOMA 31.12.2025

Yhtiön osakepääoma jakautuu osakkeisiin, joilla kaikilla on sama äänivalta sekä oikeus osinkoon ja omaan pääomaan.

	kpl	eur
Osakemäärä ja osakepääoma	217 534	36 227,66

OLENNAISIMMAT ERÄT SIIRTOVELOISSA

	31.12.2025	31.12.2024
Jaksotetut palkat	212 529	194 253
Bonuspalkkavelat sos.kuluineen	63 714	0
Palkkojen sivukulujen velat	99 280	101 238
Lomapalkkavelka	636 688	633 722
Verovelat	0	0
Muut	0	0
Yhteensä	1 012 211	929 213

**ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUKSET
JA MUUT VASTUUT****Muut vakuudet omasta puolesta**

	31.12.2025	31.12.2024
Vuokravakuuksia varten otetut pankkitakaukset	899 053	645 650
Vuokravakuudet, joiden vakuudeksi on pantattu varoja	53 400	75 023
Yrityskiinnitykset	3 850 000	3 850 000

Yrityskiinnityksen ja siihen liittyvien lainojen ehtojen mukaan Ruohonjuuri Oy on sitoutunut olemaan panttaamatta omaisuutta muille sekä tiettyyn omavaraisuuden tasoon.

Vuokravastuut

Ruohonjuuren toimisto- ja myymälätilat ovat vuokratiloja, joista osa on määräaikaisella sopimuksella ja osa toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella. Tästä johtuen Ruohonjuurella on vuokravastuita, jotka liittyvät määräaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vuokrasopimusten irtisanomisaikoihin. Vuokravastuiden summa on tässä ilmoitettu ilman arvonnisäveroa.

12 kk sisällä erääntyvät vuokravastuut	2 897 549
yli 12 kk kuluttua erääntyvät vuokravastuut	4 254 316

Otetut luotot

Ruohonjuuren pankkitiliin oli vuoden lopussa liitetty luotto, jonka enimmäismäärä oli 1 000 000 euroa. Luotto ei ollut tilikauden aikana käytössä.

Ruohonjuuren käytössä olevien luottokorttien luottoraja yhteensä oli vuoden lopussa 75 000 euroa ja luotosta oli käytettynä tilikauden lopussa 31 379,78 euroa.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 13. päivänä huhtikuuta 2026

[allekirjoitukset sähköisesti]

Pasi Mäkinen
Hallituksen puheenjohtaja

Päivi Paltola
Toimitusjohtaja

HALLITUKSEN JÄSENET:

Nicolas Fogelholm
Saara Mäkelä
Laura Räsänen

Nora Malin
Aleksi Neuvonen
Reima Rönnholm

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä.

BDO Oy
Tilintarkastusyhteisö

Lauri Roti
KHT

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja sähköisenä tallenteena

Pääkirja sähköisenä tallenteena

Luettelo käytetyistä tositelajeista ja säilytystavoista

Pankkitositteet, muistiotositteet, ostoreskontratositteet, myyntireskontratositteet ja kassatositteet säilytetään sähköisessä järjestelmässä.



RUOHONJUURI

RUOHONJUURI OY

Mannerheimintie 7, 00100 Helsinki

Y-tunnus. 0510981-4

www.ruohonjuuri.fi
